

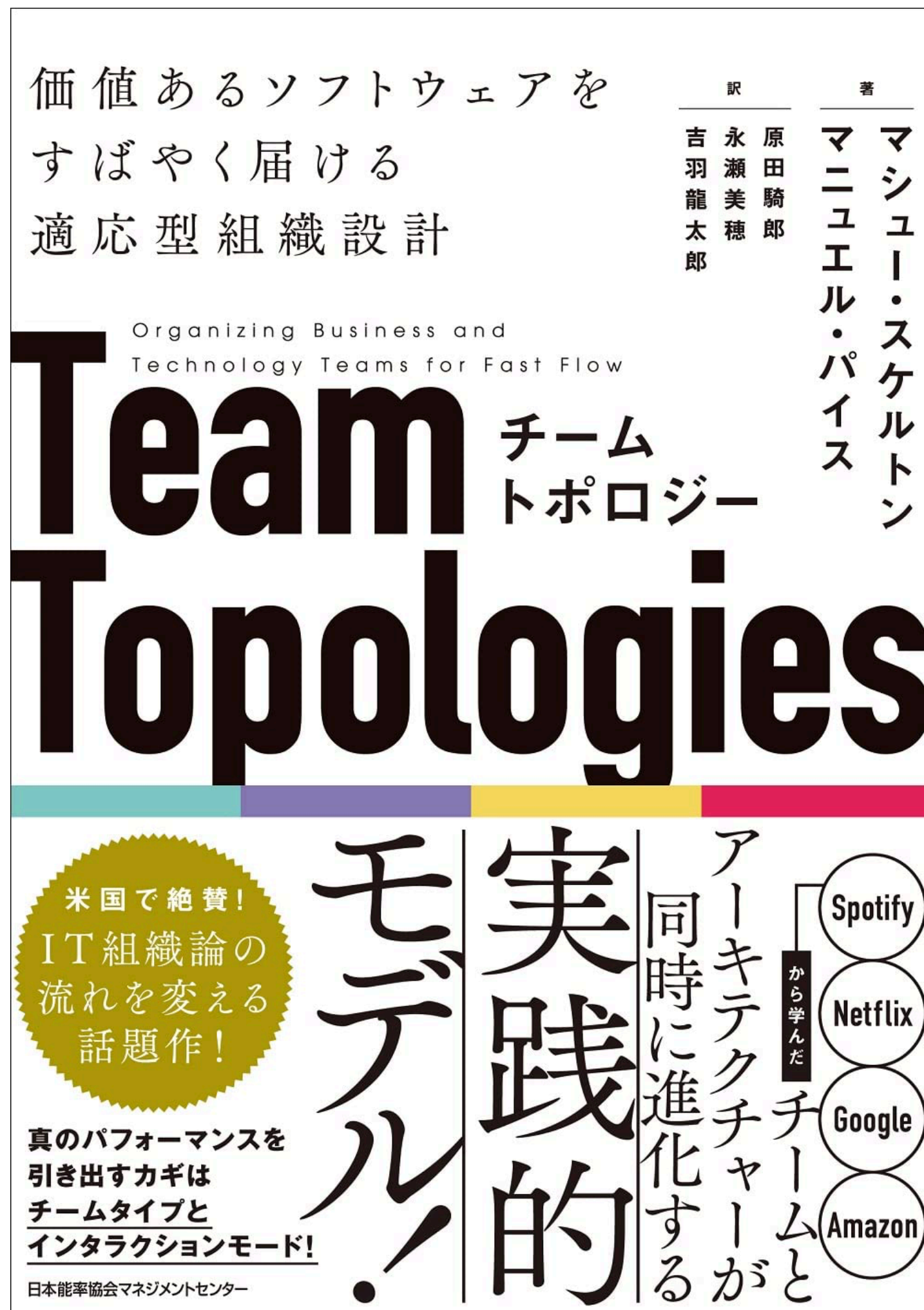


Developers Summit 2023
「ITエンジニア本大賞2023」プレゼン大会
『チームトポロジー』

2023/2/9

株式会社アトラクタ 吉羽龍太郎 (@ryuzee)

書籍『チームトポロジー』



- ❖ 2021/12/1 日本能率協会マネジメントセンター刊行
- ❖ マシュー・スケルトン、マニユエル・パイス著
- ❖ 原田騎郎、永瀬美穂、吉羽龍太郎訳
- ❖ 担当編集: 山地淳さん
- ❖ Kindle版もあります
- ❖ まだお持ちでない方、是非お買い求めください
- ❖ 略称「#ちいとぽ」

訳者紹介



原田 騎郎 (Harada Kiro)

アジャイルコーチ、ドメインモデラ、サプライチェーンコンサルタント。認定スクラムプロフェッショナル。外資系消費財メーカーの研究開発を経て、2004年よりスクラムによる開発を実践。ソフトウェアのユーザーの業務、ソフトウェア開発・運用の業務の両方を、より楽に安全にする改善に取り組んでいる。認定スクラムトレーナー(CST-R)。



永瀬 美穂 (Nagase Miho)

受託開発の現場でソフトウェアエンジニア、プロジェクトマネージャーとしての経験を重ね、2009年よりアジャイル開発の実践および組織マネジメントを行う。2013年より文科省enPiTの特任教員を勤め、産業技術大学院大学、筑波大学、東京工業大学、琉球大学で非常勤講師を歴任しプロジェクト型学習にアジャイル開発を導入してきた。社会人・学生問わず、いきいきしたチーム作りを支援している。認定スクラムプロフェッショナル(CSP)。産業技術大学院大学客員教授。筑波大学、琉球大学非常勤講師。一般社団法人スクラムギャザリング東京実行委員会理事。



吉羽 龍太郎 (Yoshiba Ryutaro)

クラウドコンピューティング、DevOps、インフラ構築自動化、アジャイル開発、組織改革を中心にオンサイトでのコンサルティングとトレーニングを提供。Scrum Alliance認定スクラムトレーナー(CST-R) / 認定チームコーチ(CTC) / 認定スクラムプロフェッショナル(CSP) / 認定スクラムマスター(CSM) / 認定スクラムプロダクトオーナー(CSPO)。Developers Summit 2016ベストスピーカー(1位)。青山学院大学非常勤講師(2017-2021)。

チームトポロジーとは？

- ❖ 顧客に「素早く」「頻繁に」「安定的に」価値を届けること(フロー)は何よりも重要
- ❖ チームトポロジーはそれを実現するための適応型の組織設計モデル(パターン)
 - ❖ パターンなので、利用者同士の共通理解を形成しやすい
- ❖ チームの目的と責任を明確にし、チーム間の相互関係の効果の向上を目指す
- ❖ マネージャー、リーダー、シニアレベルの人たちが知っておくべきソフトウェア開発組織の話がすべてまとまっている

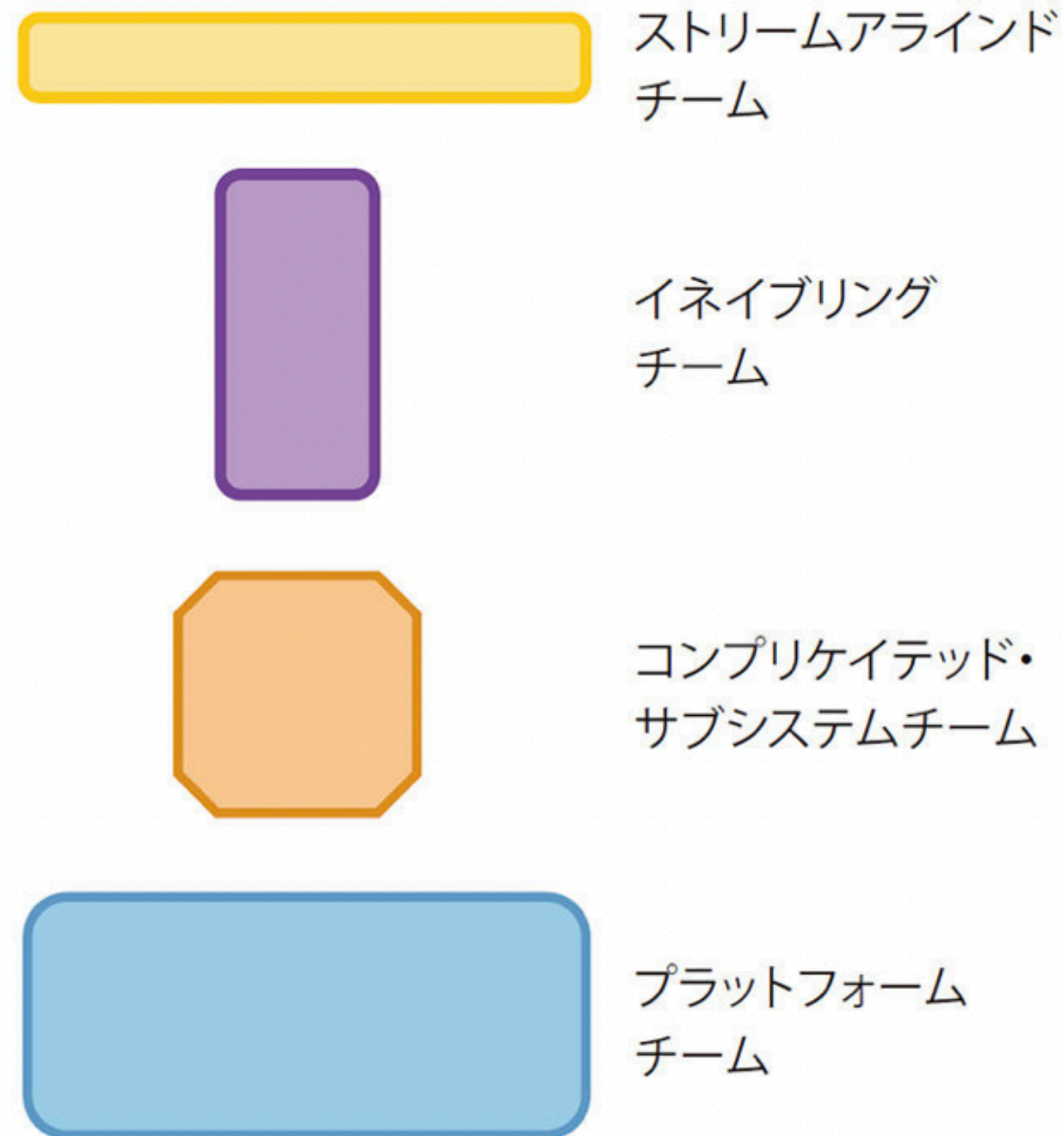
根底の考え: コンウェイの法則に逆らわない

- ❖ 「システムを設計する組織は、そのコミュニケーション構造をそっくりまねた構造の設計を生み出してしまう」(メルヴィン・コンウェイ 1968)
- ❖ 従来型職能別組織では、多くのコミュニケーションが必要な複雑なシステムができる
- ❖ これに対抗するために**逆コンウェイ戦略**をとる
 - ❖ 望ましいアーキテクチャーを実現するためのチーム構造と組織構造を採用する
 - ❖ すばやく価値を届けることを優先した組織設計
 - ❖ **チームを価値提供の基本単位**にする
 - ❖ チームの認知負荷も考慮する

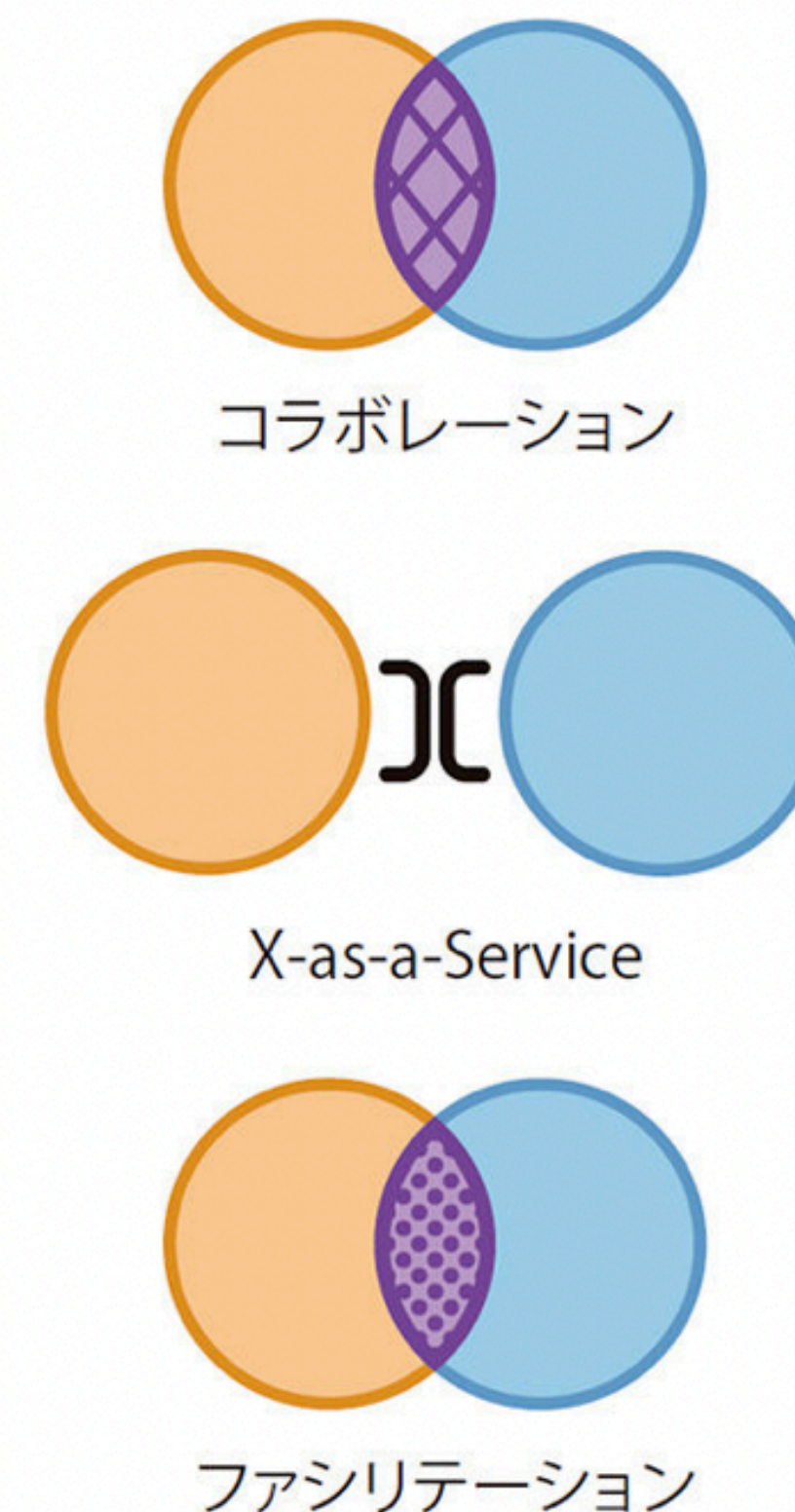
4つのチームタイプと3つのインタラクションモード

組織をこのパターンの組合わせで構成する

4つのチームタイプ

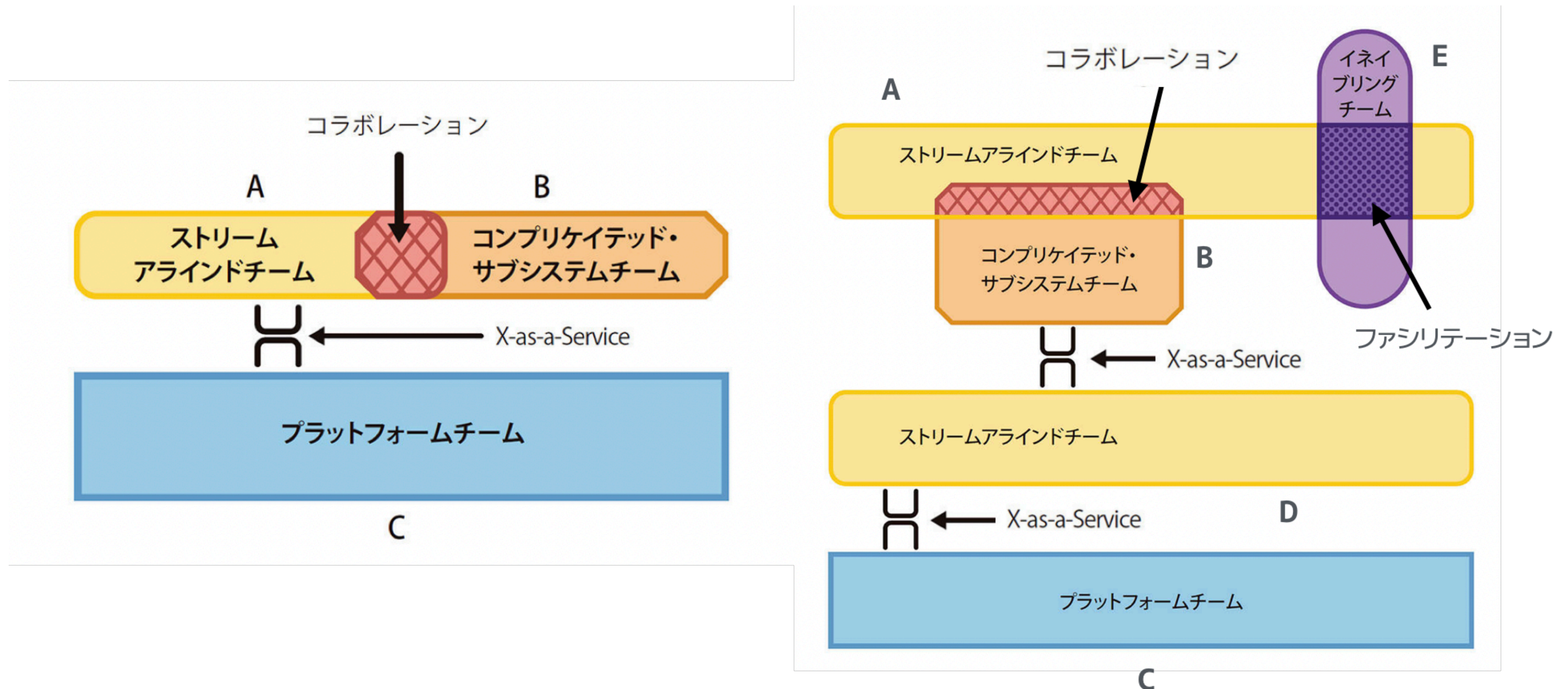


3つのインタラクションモード



チームやコミュニケーションを見える化できる

見える化することで共通認識をすばやく形成できる!!

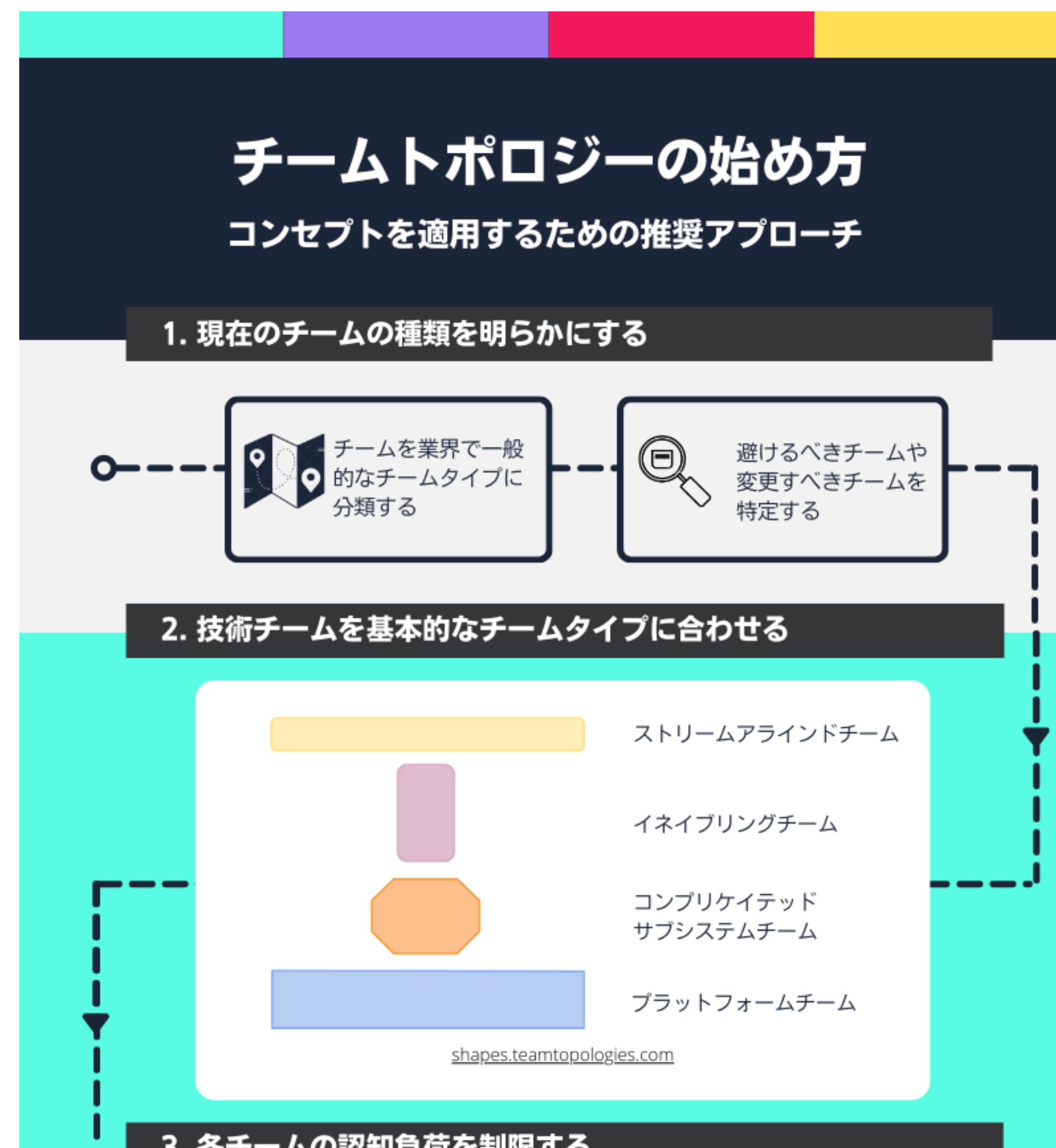


国内のチームトポロジー事例が続々登場

- ❖ 組織をチームトポロジーで振り返ると、よりよい未来が見えてくる (タイミーさん)
- ❖ チームトポロジーを用いたRettyプロダクト開発体制の解説 (Rettyさん)
- ❖ チームトポロジーを活用したチーム分割を行った話 (Chatworkさん)
- ❖ atama plusにおけるチームトポロジーとは? (atama plusさん)
- ❖ 『チームトポロジー』から学んだ組織設計 (クラツソーネさん)
- ❖ チームトポロジーを参考に新組織の編成を考えた話 (Classiさん)
- ❖ Team Topologies in Souzoh (Souzohさん)
- ❖ …ほかにもたくさんあるので探してみてください

日本語版Infographicを用意しました!!

<https://teampologies.com/>

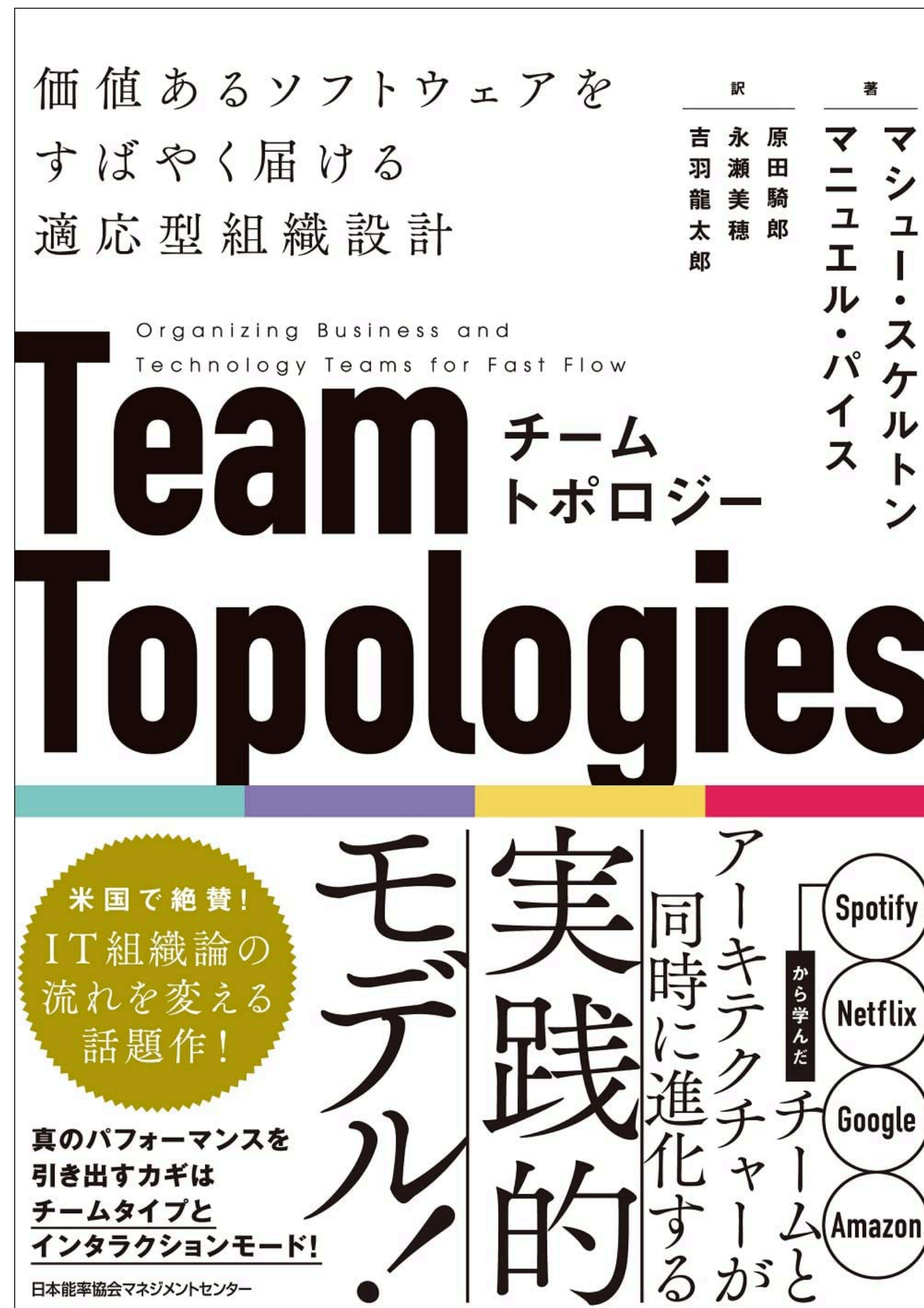


もっと詳しく知るには？

- ❖ 「30分で分かった気になるチームトポロジー」で検索!!
- ❖ 資料と動画を公開しています



もっともっと詳しく知るには？



- ❖ ぜひ書籍をご覧ください
- ❖ Kindle版もあります
- ❖ 感想などを書いていただいた場合は、@ryuzee(ぼく)、@EYamaji(担当編集の山地さん)までお知らせいただくとすごく喜びます



Attractor Inc.